

# Cours à distance sur les ONG du Nord dans la coopération internationale: une expérience pratique avec des outils d'Internet, par Olivier Berthoud

## Le cours en bref

Ce cours, entièrement en ligne, à distance et ouvert s'adresse à des professionnels ayant plusieurs années d'expérience dans la coopération internationale au développement avec des ONG (Organisations Non Gouvernementales) ou des gouvernements, au Sud comme au Nord. Les deux objectifs de base du cours sont: a) permettre une meilleure connaissance de ce que sont l'identité, le rôle, les défis et les potentiels des ONG du Nord, principalement européennes, et b) permettre une expérience pratique avec quelques outils d'Internet.

En 1999 les ONG du Nord ont canalisé plusieurs milliards de dollars d'aide étrangère, atteignant un montant total bien plus élevé que par exemple le Programme des Nations Unies pour le Développement ou de nombreuses agences bilatérales. Comment la croissante dépendance des ONG vis-à-vis des fonds officiels est-elle en train de les affecter? Quelles sont leurs principales faiblesses? Quelles sont les principales discussions en cours en leur sein? A quoi ressembleront-elles dans 10 ans? A travers le cours vous vous familiariserez avec et apprendrez à utiliser des outils d'Internet comme les forums de discussion et les outils de recherche. Le cours est donné par Olivier Berthoud, collaborateur de la DDC, qui a une vaste expérience d'enseignement dans différents contextes, et a travaillé ces 20 dernières années pour et avec des ONG dans la coopération internationale, dont 15 ans sur le terrain essentiellement en Amérique Latine et 5 ans au siège de la DDC à Berne.

Pour participer au cours vous devez disposer d'un accès à un ordinateur avec une connexion à Internet et un navigateur, et vous connecter 2 à 5 heures par semaine en plusieurs sessions courtes aux moments qui vous conviennent le mieux. Le cours dure 7 semaines, et il vous demandera entre 5 et 8 heures de travail hebdomadaire. Il est limité à 16 participants, afin de faciliter l'interaction. L'inscription au cours coûte 200 dollars et vous devez ajouter à cela vos frais de communication locale pour accéder à Internet ainsi que des coûts d'imprimante si vous désirez lire une partie du matériel sur papier plutôt que sur écran. Ce cours est hébergé par [Edinter.net](http://Edinter.net) et parrainé par la [Communauté de Travail des ONG suisses](#) et la [Direction du Développement et de la Coopération](#) DDC, la coopération suisse. Cependant ces organisations ne peuvent pas être tenues responsables ni du contenu ni de la forme du cours. Un certificat sera remis aux participants répondant de manière satisfaisante aux critères d'évaluation.

## Pour plus de détails voir ci-dessous:

Page 2: [Conditions pour participer au cours](#)

[Résultats attendus](#)

[La méthodologie du cours](#)

Page 3: [Thèmes généraux du cours](#)

Page 4: [Description du contenu des 7 sessions](#)

[Evaluation de la participation au cours](#)

[Ressources](#)

## Conditions pour participer au cours

1/ Vous travaillez dans un pays du Sud ou du Nord et vous avez plusieurs années d'expérience dans la coopération au développement avec des ONG ou un gouvernement. Votre inscription sera admise sur la base de votre expérience et pas sur la base de vos diplômes et titres académiques. Vous devriez avoir une connaissance passive de l'anglais.

2/ Vous avez accès à Internet avec un navigateur (browser) - Netscape ou Explorer 4 ou plus haut, Mac ou PC - et vous êtes familier avec les fonctions de base d'un navigateur - trouver un site, page arrière, travailler avec plusieurs fenêtres. Vous êtes également familier avec un traitement de texte et le courriel (e-mail). Pendant le cours, nous ne serons malheureusement pas en mesure de vous aider à résoudre des problèmes que vous rencontreriez avec les outils qui viennent d'être mentionnées - soit les problèmes de connexion, d'installation ou fonctionnement du navigateur, de courriel ou de traitement de texte.

[Retour au sommaire](#)

## Résultats attendus

1/ Une meilleure compréhension de comment l'identité, les buts et les stratégies des ONG du Nord affectent leurs relations avec leurs partenaires dans les pays du Sud, leurs marges de négociations et leurs ordres du jour ouverts ou cachés.

2/ Une meilleure maîtrise de comment retrouver de l'information utile sur Internet sans perdre du temps ainsi qu'une connaissance et une impression pratique de quelques outils de communication et d'apprentissage disponibles sur la Toile. Une expérience réelle d'une communauté virtuelle d'apprentissage.

[Retour au sommaire](#)

## La méthodologie du cours

Le cours sera essentiellement asynchrone, ce qui veut dire que vous devrez vous connecter au site du cours par Internet 3 ou 4 fois par semaine, mais au moment de la journée ou de la semaine qui vous convient le mieux, pour un temps total de connexion par semaine de 2 à 5 heures. Le cours dure 7 semaines, commence à une date fixe et vous demandera entre 6 et 8 heures de travail par semaine. Vous ne devrez charger aucun logiciel spécifique sur votre ordinateur. Vous recevrez un mot de passe pour accéder au site du cours. Vous aurez des recherches et des lectures à faire, certaines obligatoires et d'autres optionnelles, et vous êtes tenu de participer activement aux forums de discussion en ligne. Vous aurez de petits travaux à présenter sur des sujets que vous aurez choisi, et des travaux de groupe. Votre travail final sera discuté avec les autres participants.

[Retour au sommaire](#)

## Thèmes généraux du cours

*L'arrière-plan, le rôle et les stratégies des ONG comme acteurs de la société civile.*

Nombreuses sont les confusions sur le rôle spécifique des ONG. Sont-elles la société civile? Quels sont leurs antécédents, leur rôle, le milieu qui les porte? Au nom de qui parlent-elles? Quel a été leur rôle et quel devrait être leur rôle dans un monde changeant et leur influence sur le changement? Sont-elles aptes à agir localement dans un monde global? Quelles sont leurs stratégies à court et à moyen terme? Comment s'y retrouver dans la grande variété d'institutions existantes?

*La croissante dépendance des ONG face à l'aide gouvernementale comme un menace à leur identité.*

La croissance en taille et en nombre des ONG de développement ces dernières années est-elle due principalement à l'augmentation de la part de l'aide officielle canalisée par les ONG? Quel impact ont les relations étroites que maintiennent les ONG avec les gouvernements sur leur identité, leur indépendance et leur pérennité ou viabilité? Quelles sont les variations de perception de ces problèmes dans les différents pays de l'OCDE?

*La transparence de la gestion, la responsabilité et l'évaluation des performances comme des défis vitaux.*

La transparence de la gestion et la responsabilité sont parmi les grands dilemmes de la coopération au développement. Comment réaliser un bon travail avec des gens d'un contexte très différent - les pauvres du Sud - quand vous êtes payés et donc responsables face à des gens vivant très loin de là? Quand la première motivation est d'aider, comment peut-on accepter que ses performances soient mesurées? L'impact du travail des ONG a sérieusement été remis en question ces dernières années: quelles leçons peuvent-elles être tirées de ces études au niveau international?

*Répliquabilité et passage à une échelle plus grande; incidence sur les contextes et les politiques dominants comme des faiblesses et des potentiels pour les ONG.*

Les ONG ont construit leur réputation sur des projets de petites dimensions avec des approches participatives et, souvent, innovatrices. Peu d'entre elles furent en mesure de passer à une grande échelle. Quels sont les facteurs qui limitent ou qui favorisent l'expansion ou la multiplication des projets à succès?

Les ONG ont été innovatrices en expérimentant de nouvelles solutions à de vieux problèmes. Quels sont les obstacles pour faire de ces solutions des politiques régionales ou nationales, et par là même démultiplier l'impact des innovations?

*Des ressources et des outils pour approfondir votre information et votre formation.*

Une introduction aux principales bases de données, publications, listes de distribution et ressources disponibles sur les ONG et la coopération au développement sur Internet vous permettra d'approfondir vos connaissances et vous tenir à jour après le cours. Quels sont les forces, les faiblesses et les potentiels d'une communauté virtuelle d'apprentissage?

[Retour au sommaire](#)

## Description du contenu

Le cours est donné entièrement en ligne en 7 sessions hebdomadaires. Les sessions commencent le mardi.

Avant la Session 1: vous prendrez un tour introductif de la plate-forme Web qui sera utilisée durant le cours.

**Session 1:** Présentation des participants, du cours et des ressources, survol des thèmes et méthodes de travail. Le travail personnel comprendra une évaluation d'entrée et une brève présentation de chacun.

**Session 2:** Les ONG du Nord: de quoi parlons-nous? Une introduction à l'histoire de ces institutions. Leurs buts et stratégies principales. Différentes manières de les classer. Aide Humanitaire et coopération au développement. Le travail personnel comprendra une brève étude de cas.

**Session 3:** L'identité et le rôle des ONG du Nord et leurs relations aux Etats. Aspects communs, particularités et diversité des contextes nationaux. ONG transnationales et multinationales. ONG spécialisées et émergentes. Le travail personnel comprendra un jeu de rôle en ligne.

**Session 4:** Un étude cas: la scène suisse des ONG. Acteurs principaux et secondaires. Options de classification. Particularités de la scène suisse. Relations financières aux instances gouvernementales. Politiques de récolte de fonds. Décomptes annuels et responsabilité. Leur propre image et celle de leurs partenaires dans leurs campagnes publiques. Le travail personnel comprendra une ébauche de votre travail final.

**Session 5:** ONG du Sud et ONG du Nord: quel est leur impact? Evaluation, auto-évaluation et méthodes de planification. Evaluations globales de l'impact. Le travail personnel comprendra une recherche d'information sur Internet.

**Session 6:** Quel futur pour les ONG? Quelques uns des défis importants: responsabilité dans la gestion, passage à une échelle plus grande, problèmes globaux et action locale. A l'intérieur ou à l'extérieur du système. L'aide d'urgence comme un menace. Partenariat authentique ou rôle dominant avec les institutions du Sud. Relation au monde de l'économie privée. Le travail personnel comprendra la présentation d'un travail final.

**Session 7:** Discussion des travaux des participants et conclusions. Evaluation du cours.

[Retour au sommaire](#)

## Evaluation de la participation au cours

L'évaluation de la participation au cours se basera sur: 30% pour la participation aux forum de discussion, 40% pour les 4 travaux intermédiaires, 30% pour le travail final. Le certificat de participation sera remis avec 80% des points.

[Retour au sommaire](#)

## Ressources

Toutes les ressources nécessaires pour le cours seront disponibles en ligne au début du cours. Éventuellement un CD-ROM avec ces ressources sera expédié aux étudiants de pays du Sud ne disposant que de connexion Internet de mauvaise qualité ou chère.

Vos commentaires à Olivier Berthoud sur ce projet sont bienvenus à:

[ong@edinter.net](mailto:ong@edinter.net)

Toile: [www.edinter.net](http://www.edinter.net)

©Edinter, Genève, 2001